

## CR Weekend Stratégique SENS (WES)

8-9 octobre 2016

**Participants :** Antoine Pesnel (Réseau Grappe),  
Gahia Herbert (C koi ça), Marie Laroche (LADS),

Anthony Joubert (Ar-Vuhez), Florie Kerzulec  
(Starting-Block), Jean-Marc Delaunay (Starting-  
Block), Marie Jagoda (Latitudes), César Buritica  
(Anim réseau SENS)

### Introduction :

Nous voilà réunis pour la deuxième fois dans le cadre d'un weekend stratégique du Réseau SENS (WES). C'est suite aux propositions du 1er WES (19 et 20 mars 2016) que l'AG du réseau SENS du 3 avril 2016 a opté par la création de deux commissions dans le but d'avancer de manière parallèle dans les réflexions pour **une gouvernance du réseau plus collective**. La question centrale étant la prise de décision participative, les deux commissions l'abordent de manière complémentaire :

- 1. Création des statuts réseau SENS** qui définissent le fonctionnement interne du réseau et ses moyens pour le faire.
  - Affirmer le fonctionnement collégial et horizontal. Favoriser la recherche de consensus plutôt que les modalités de votes.
  - Identifier un référent SENS par associations membres. Cette personne sera l'interlocuteur privilégié du coordinateur Réseau, il fera remonter les activités et relayer les activités du réseau. Il sera identifié au moment de l'adhésion. C'est une recommandation pas une obligation pour les associations.
  - Créer des commissions de travail en fonction des actions que l'AG souhaite mettre en place et qui ne seraient pas portées par une structure. Les commissions ne seront pas figées mais naîtront en fonction des besoins identifiés à l'AG.
  - Le système d'adhésion : Réflexion sur le processus et la validation de candidats.
- 2. De mettre la priorité sur la création d'une commission communication** interne et externe. L'objectif de la commission serait de définir les besoins en termes de communication du réseau (via une consultation par exemple) pour ensuite les décliner en outils (charte graphique, site,...). Pour lancer ce projet, César se lancera dans la création d'un kit passation/introduction au réseau SENS.
  - Que le réseau soit pro-actif dans l'utilisation/test d'outils numériques libres qui permettent la collaboration à distance. Chaque commission pourra expérimenter des outils pour fonctionner.
  - Que le réseau soit moteur de communication interne : utilisation de la liste de diffusion pour le moment.

L'objectif du weekend est donc d'avancer le plus possible sur ces deux commissions et si possible arriver avec des propositions construites à l'AG qui aura lieu dimanche 6 novembre lors du **26<sup>ème</sup> WEF**.

### Samedi matin :

- **Activité Rapport du botaniste :** L'objectif est de partager l'état actuel des associations (analogie avec le diagnostic d'une plante). Les associations ont identifié de formes dont le réseau peut apporter (analogie avec le tuteur d'une plante)
  - Echanges de pratiques et construction collective pour ne pas se sentir seul dans son terrain.
  - Découverte de problématiques et solutions dans d'autres projets.
  - On entend parler des initiatives locales des assos (par exemple dans cette réunion).
  - Avoir plus de poids national.
  - Soutien du réseau SENS pour l'accompagnement et encadrement des volontaires en Services Civiques.
  - Création et mise en commun d'outils pédagogiques et de fonctionnement
  - Prise de recul sur les pratiques
- **Activité Permaculture :** Une fois que nous avons identifiés les problématiques actuelles dans les associations l'exercice consiste à trouver des complémentarités et des manières de se soutenir mutuellement.

Problématiques communes	Assos ressources sur ces problématiques
Subventions / volumes de prestations	Latitudes / LADS / Ar-Vuhez
Implication bénévole (CA et nouveaux)	Latitudes : équipe soudé et implication des instances Start : Implication des bénévoles d'action terrain
Relations institutionnelles	Start, LADS, C koi ça, Grappe ont des relations stables
Développement des nouveaux pôles	LADS (projets formations et animation prison) / Latitudes
ECS : - Outils pédagogiques : jeux / Ressources et savoirs-faire	(Résidence éducative) LADS, Start, Grappe, C koi ça, Latitudes
Organisation : équipe permanent, volontariat turn-over	C koi ça, Grappe (horizontalité) LADS
Admin et gestion financières	LADS, Start

- Activité identification des outils du réseau qui peuvent soutenir cette dynamique :
  - **WEF : Ateliers partage de savoir-faire** : gestion / relations partenariales  
(Idée de créer un *stand SENS* : auquel tu viens noter des besoins ou des capacités à partager)
  - **Résidence éducative** : pour le partage, la création d'outils et la prise de recul sur le métier d'animateur
  - **Liste de discussion** : liste mail pour des sujets urgents ou un peu privés au réseau
  - **Boîte à outils sur site** : Possibilité de poster des outils de gestion financière ou d'équipe, des outils pour une création de nouvelle activité au sein d'une asso, ou encore d'organisation de gestion partenariale (diriger vers des outils de gestion des assos étudiantes)
  - **Cartes des assos** : Les assos puissent renseigner les compétences sur lesquelles elles peuvent être ressource (animation mais aussi gestion) ex : carte du grappe – free maps.
  - **Forum** (existant mais à actualiser) : Pour discuter sur des thématiques plus largement. Exemple : Discourse
  - **Récits d'expérience** : Faits par des assos ayant un savoir-faire, assos ressource sur l'une des problématiques signalées auparavant. (format texte ou vidéo / diffusion dans une newsletter SENS) - rencontres locales : pour parler d'une thématique ou problématique. **Proposition pour l'AG : Que la mise à jour des infos des assos soit annuelle et qu'automatiquement on puisse la voir sur la carte du réseau sur le site.**

## Samedi après-midi

### Commission communication

- Résumé sur les objectifs lancés en AG pour la commission :
  - Analyse la priorité entre communication externe/interne
  - Identité du réseau : Logo existant, création d'un nouveau n'est pas nécessaire pour l'instant.
  - Proposition d'outils de gestion horizontale : recherche et accueil de personnes (même non-issues du réseau) qui veulent apporter aux réflexions.
- Mise en commun des échanges de la commission :
  - Dichotomie communication interne/ communication externe : besoin initial de travailler plus sur la com' interne.
  - Travail sur le contenu d'un site : qu'est-ce que c'est qu'un réseau, présentation de SENS, membres du réseau et vie du réseau/actualités.



### Commission Statuts

- Résumé du travail en AG.
- Le texte de Statuts doit servir à:
  - Clarifier l'identité du réseau vis-à-vis de Starting-Block
  - Poser un cadre de fonctionnement du réseau
  - Clarifier le rôle du référent de chaque association membres
  - Comprendre ces thématiques de manière synthétique.
- Mise en commun des échanges de la commission via pads et réunions :
  - L'écriture de Statuts est un processus qu'on identifie avec l'associativité. Dans notre cas il n'implique pas la création d'une association de suite, il s'agit de définir un cadre de fonctionnement et d'identifier plus tard le mode de fonctionnement qui nous convient le mieux.
  - Proposition de table de contenu : objet et valeurs/ missions et moyens d'action / l'adhésion / instances et prise de décision / recherche et gestion de financements / dissolution / les groupes de travail / missions et accompagnement du chargé d'animation réseau.
- Continuation du travail sur le contenu de Statuts :

**Objet et valeurs du réseau** : Etant donné qu'il existe plusieurs documents qui parlent de ces deux points (charte du réseau, règlement intérieur du réseau entre autres) un travail pour assembler tout dans un seul texte serait fait par Marie (LADS) et César (animateur du réseau).

**Fonctionnement, moyens d'action, instances et prise de décision** : A partir d'un scénario à dans 3 ans le

groupe a travaillé sur la schématisation d'un fonctionnement qui puisse tenir compte de la progression dans l'engagement des associations.

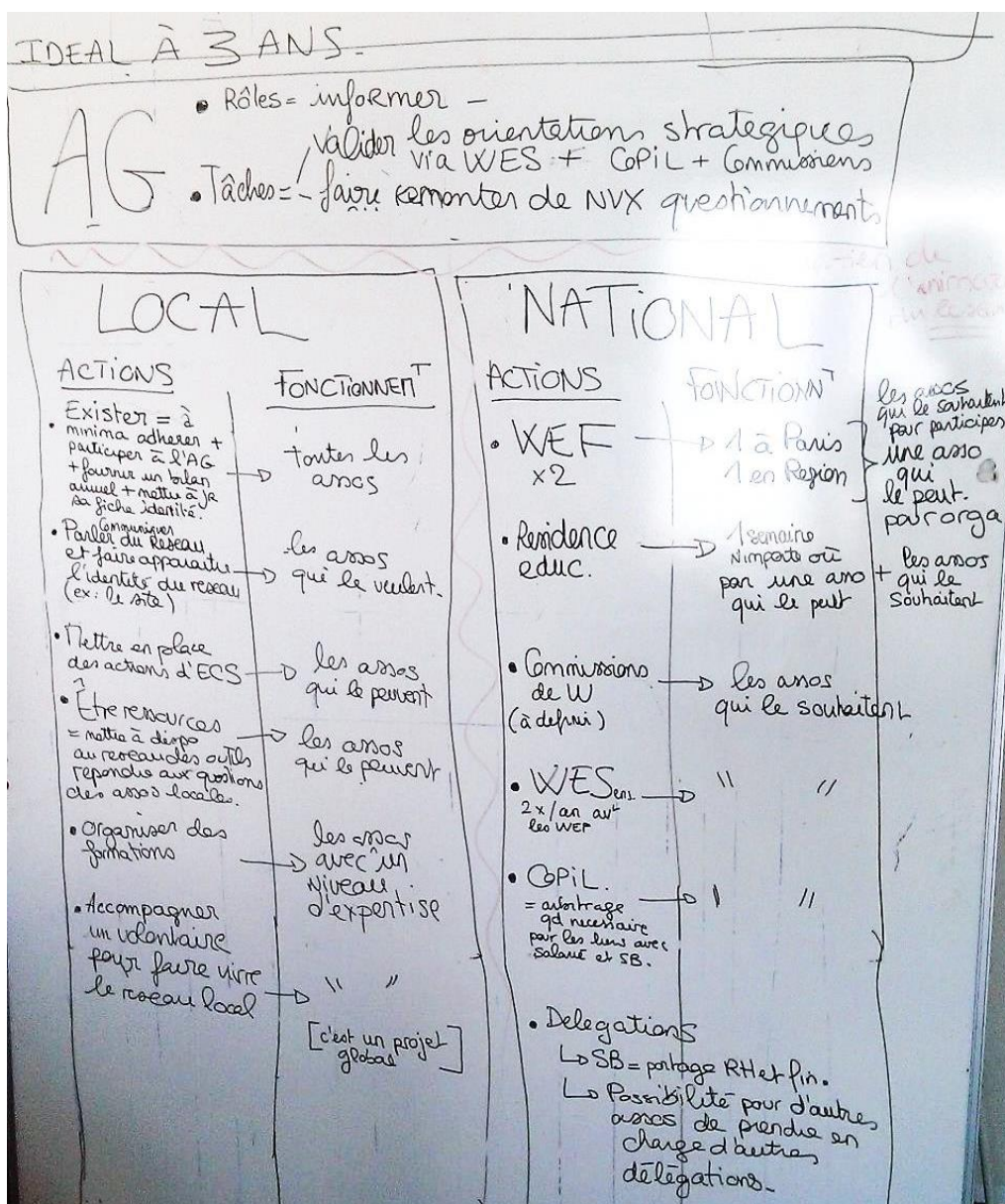
Premier schéma :

Part du fonctionnement	Porté par
Décisions / grandes orientations de l'année	AG
Arbitrage stratégique + place du salarié dessus	Comité de pilotage
Production (outils, réflexions) + arbitrages limités	Commissions
Portage subvention AFD + Administration RH	Starting-Block
Identité / communication	Membres SENS intéressés
Projets (WEF, Résidence, boîte à outils, campagnes)	Membres SENS intéressés
Réflexion / Construction	WES
Bilan annuel (fiche)	Chaque association membre

Deuxième schéma : Echelle d'animation du réseau : progression dans les différentes manières de participer à l'animation du réseau

Adhérer+ venir à l'AG	Animer des actions ECS	Accompagner un SCV réseau	Co-porter un WEF	COPIL
-----------------------	------------------------	---------------------------	------------------	-------

Troisième schéma : Combinaison des deux schémas précédents. Intègre les instances de prise de décision et une progression d'engagement du niveau local au national. Proposition de ce schéma pour la rédaction des Statuts en détaillant les rôles et tâches de chaque instance.



## Dimanche matin

- Division en deux groupes :
- Ecriture d'une première version des statuts
- Travail sur une première proposition d'arborescence pour le site internet

## Dimanche après-midi

### Travail sur les statuts à présenter en AG :

Après les retours sur le travail du matin nous avons approfondie la réflexion sur la transcription dans les statuts du Schéma 3 (image plus haut). Après discussion il a été convenu de suivre les orientations données par l'AG d'avril 2016 sur le besoin d'avoir un texte succinct et attaché au mieux aux éléments liés à la gouvernance du réseau.

Pour cela plusieurs éléments du Schéma 3 serviront de base pour l'actualisation du **Règlement intérieur du réseau** et l'édition d'un **Kit de Bienvenu**, notamment ce qui concerne l'échelle d'engagement et l'implication dans organisation des événements clés du réseau (WEF et Résidence éducative).

## UN TEXTE EST FINALISÉ ET SERA PROPOSÉ POUR ÊTRE DISCUTÉ EN AG

### Travail sur la proposition d'arborescence et de site internet pour l'AG

#### OUTILS PROPOSÉS

- <https://openagenda.com> (calendrier)
- <http://blog.discourse.org> : La commission a proposé à ses membres l'examen du forum adopté et plébiscité depuis peu par les assos membre du GRAPPE, dont font partie certaines assos du réseau SENS, et qui fait partie lui-même en tant qu'asso, du réseau.
- <https://yeswiki.net> (architecture du site)
- Facebook : La question d'une page facebook a été évoquée mais n'a toutefois pas été approfondie.

#### HÉBERGEMENT

- Créer un nouvel espace d'hébergement qui ne planterait pas le site pour raison de sécurité pour le moindre défaut de mise à jour (cf. le site de Start' lol)
- **Jean Marc propose d'héberger temporairement un brouillon du site sur le serveur du CRID.**

#### GRAPHISME

Il faut un graphiste professionnel pour utiliser des templates personnalisées, mais celles du yeswiki offrent déjà de bonnes possibilités.

#### LOGO

L'utilisation du logo déjà existant du réseau SENS ayant été précédemment décidée par l'A.G. Les historiens de Start' se sont lancés à la recherche de sa version modifiable afin de modifier le slogan "provocateurs de solidarités", repris à son compte entre-temps par Starting-Block, en "Sensibiliser Ensemble", slogan à la base de l'acronyme "SENS".

## 1ère PROPOSITION POUR ARBORESCENCE DU SITE POUR L'AG

### Réflexions sur le Kit bienvenu

- Il s'agirait d'un outil qui résume l'histoire et les évolutions du réseau.
- Dans le même sens du travail fait dans le 3<sup>ème</sup> schéma plus haut dans ce document, cet outil pourrait apporter plus de détail sur les **niveaux d'animation** des associations au sein du réseau, allant de **l'utilisateur en formation** (adhère + renseignements administratifs + participation ou procuration aux AG) à un rôle de **ressource locale** pour d'autres associations dans son entourage géographique. Ces "niveaux non-hiérarchiques" n'ont pas pour objectif d'exclure mais de matérialiser la **profondeur des tâches auto-gestionnalisées** et de mettre en adéquation la **responsabilité** et le **potentiel humain de chaque association**, afin que celle-ci prennent mesure de l'envergure des possibilités d'action sans être effrayées par l'étendue de celle-ci.
- Proposition de création d'une **vidéo de présentation** réalisée selon le principe de la **narration multiple** (plusieurs intervenants disent à la suite des petits bouts d'un même texte, pour un effet "patchwork"). L'idée ayant été émise de le réaliser lors d'un WEF.
- **UN APPEL A CONTRIBUTION QUANT A LA CAPTATION VIDEO DE CELLE-CI SERA LANCEE SI L'AG DONNE SON ACCORD, AINSI QU'UN APPEL A CONTRIBUTION POUR LA DEFINITION COLLECTIVE, SUR LA BASE DES DOCUMENTS EXISTANTS, DU TEXTE DE CELLE-CI.**